



## **NAZHIR WAKAF YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**

**Laporan Keuangan  
Beserta Laporan Auditor Independen  
Untuk Tahun Yang Berakhir Pada  
31 Desember 2022**

***Financial Statements  
With Independent Auditor's Report  
For The Year Ended  
December 31, 2022***

**NAZHIR WAKAF  
YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA  
LAPORAN KEUANGAN  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
31 DESEMBER 2022**

**NAZHIR WAKAF  
YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA  
FINANCIAL STATEMENT  
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2022**

**Daftar Isi/*Table of Contents***

	Halaman/Page	
<b>Surat Pernyataan Pengurus</b>		<b><i>Management's Statement</i></b>
<b>Laporan Auditor Independen</b>		<b><i>Independent Auditor's Report</i></b>
Laporan Posisi Keuangan.....	1	<i>Statement of Financial Position</i>
Laporan Rincian Aset Wakaf.....	2	<i>Waqf Assets Statements</i>
Laporan Aktivitas.....	3	<i>Statement of Activities</i>
Laporan Arus Kas.....	4	<i>Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan.....	5 - 15	<i>Notes to the Financial Statements</i>

\*\*\*\*\*

## LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Laporan No. 00465/2.0459/AU.4/11/1482-2/1/IV/2023

**Dewan Pembina, Pengawas dan Pengurus  
Nazhir Wakaf  
Yayasan Dompet Dhuafa Republika**

### Opini

Kami telah mengaudit Laporan Keuangan Nazhir Wakaf Yayasan Dompet Dhuafa Republika ("Yayasan"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2022, serta laporan rincian aset wakaf, laporan aktivitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas Laporan Keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, Laporan Keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Yayasan tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

### Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Yayasan berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas Laporan Keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

### Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar Laporan Keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan Laporan Keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Report No. 00465/2.0459/AU.4/11/1482-2/1/IV/2023

**The Founder, Controller and Management  
Nazhir Wakaf  
Yayasan Dompet Dhuafa Republika**

### Opinion

We have audited the Financial Statements of Nazhir Wakaf Yayasan Dompet Dhuafa Republika ("the Foundation"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2022, and the waqf assets statement, statement of activities, and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the Financial Statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying Financial Statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Foundation as at December 31, 2022, and its financial performance and its cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Foundation in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the Financial Statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the Financial Statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.



Dalam penyusunan Laporan Keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Yayasan dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Yayasan atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistik selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses Laporan Keuangan Yayasan.

#### Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai apakah Laporan Keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan mempengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan Laporan Keuangan tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam Laporan Keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Yayasan.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

*In preparing the Financial Statements, management is responsible for assessing the Foundation's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Foundation or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Foundation's financial reporting process.*

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.*

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentation, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Foundation's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

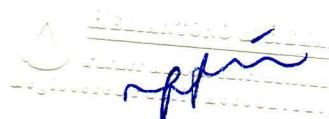
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Yayasan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam Laporan Keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Yayasan tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi Laporan Keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah Laporan Keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Foundation's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Foundation to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

**Kantor Akuntan Publik / Registered Public Accountant  
Heliantono & Rekan**



**Yansyafrin, CA., CMA., CPA., CPI**

Izin Akuntan Publik No. AP. 1482/  
Public Accountant License Number. AP. 1482



00465

11 April 2023 / April 11, 2023

**NAZHIR WAKAF**  
**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**  
**31 DESEMBER 2022**  
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NAZHIR WAKAF**  
**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2022**  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

	<u>Catatan/ Notes</u>	2022	2021	<u>ASSETS</u>
<b><u>ASET</u></b>				
<b>Aset Lancar</b>				<b><i>Current Assets</i></b>
Kas dan setara kas	2c, 3	7.645.054.264	11.920.964.147	<i>Cash and cash equivalent</i>
Piutang	2d, 4	11.719.621.472	12.546.739.459	<i>Receivables</i>
Biaya dibayar di muka	2e, 6	297.084.514	452.947.113	<i>Prepaid expense</i>
Barang berharga	2f, 7	185.299.848	143.003.517	<i>Valuable goods</i>
<b>Jumlah Aset Lancar</b>		<b><u>19.847.060.098</u></b>	<b><u>25.063.654.236</u></b>	<b><i>Total Current Assets</i></b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>				<b><i>Non-Current Assets</i></b>
Investasi	2g, 8	18.795.800.000	18.880.800.000	<i>Investments</i>
Aset tetap – bersih	2h, 2i, 9	202.992.262.219	187.115.521.515	<i>Fixed assets - net</i>
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>		<b><u>221.788.062.219</u></b>	<b><u>205.996.321.515</u></b>	<b><i>Total Non-Current Assets</i></b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b><u>241.635.122.317</u></b>	<b><u>231.059.975.751</u></b>	<b><i>TOTAL ASSETS</i></b>
<b><u>KEWAJIBAN DAN ASET NETO</u></b>				
<b>Kewajiban</b>				<b><i>Liabilities</i></b>
<b>Kewajiban Jangka Pendek</b>				<b><i>Short-term Liabilities</i></b>
Utang pihak ketiga	10	513.954.019	500.500.000	<i>Payables third parties</i>
Utang bank	11	2.463.761.700	3.513.028.080	<i>Bank loan</i>
Dana non halal	12, 2l	153.754.357	125.452.885	<i>Non halal fund</i>
Utang afiliasi	5	8.617.358.824	5.308.684.089	<i>Payable to related party</i>
<b>Jumlah kewajiban jangka pendek</b>		<b><u>11.748.828.900</u></b>	<b><u>9.447.665.054</u></b>	<b><i>Total Short-term Liabilities</i></b>
<b>Kewajiban Jangka Panjang</b>				<b><i>Long-term Liabilities</i></b>
Wakaf temporer jangka panjang	13	166.200.000	-	<i>Long term temporary wakaf</i>
Utang bank	11	-	3.463.761.700	<i>Bank loan</i>
<b>Jumlah Kewajiban Jangka Panjang</b>		<b><u>166.200.000</u></b>	<b><u>3.463.761.700</u></b>	<b><i>Total Long-term Liabilities</i></b>
<b>Jumlah Kewajiban</b>		<b><u>11.915.028.900</u></b>	<b><u>12.911.426.754</u></b>	<b><i>Total Liabilities</i></b>
<b><u>ASET NETO</u></b>				<b><i>NET ASSETS</i></b>
Aset neto wakaf permanen		229.720.093.417	218.148.548.997	<i>Net assets permanent waqf</i>
<b>Jumlah Aset Neto</b>		<b><u>229.720.093.417</u></b>	<b><u>218.148.548.997</u></b>	<b><i>Total Fund Balances</i></b>
<b>JUMLAH KEWAJIBAN DAN ASET NETO</b>		<b><u>241.635.122.317</u></b>	<b><u>231.059.975.751</u></b>	<b><i>TOTAL LIABILITIES AND NET ASSET</i></b>

**NAZHIR WAKAF**  
**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**LAPORAN RINCIAN ASET WAKAF**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**  
**31 DESEMBER 2022**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NAZHIR WAKAF**  
**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**WAQF ASSETS STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2022**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>Wakif</b>	<b>Hasil Pengembangan</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Wakif</b>	<b>Hasil Pengembangan</b>	<b>Jumlah</b>	
Kas dan setara kas	1.322.926.032	6.168.373.875	7.491.299.907	10.421.877.903	1.373.633.359	11.795.511.262	Cash and cash equivalent
Piutang	11.719.621.472	-	11.719.621.472	12.546.739.459	-	12.546.739.459	Receivables
Logam mulia	143.229.000	-	143.229.000	136.412.000	-	136.412.000	Gold jewewlry
Koin dinar	33.712.848		33.712.848				Dinar coins
Saham	8.358.000	-	8.358.000	6.591.517	-	6.591.517	Stock shares
Investasi pada entitas lain	17.295.800.000	-	17.295.800.000	17.380.800.000	-	17.380.800.000	Direct investment in other entities
Investasi pada Nazhir lain	1.500.000.000	-	1.500.000.000	1.500.000.000	-	1.500.000.000	Investment in other Nazhir
Tanah	61.111.093.957	-	61.111.093.957	61.111.093.957	-	61.111.093.957	Lands
Bangunan	119.762.169.353	-	119.762.169.353	56.943.476.343	-	56.943.476.343	Buildings
Kendaraan	1.240.920.167	-	1.240.920.167	1.255.656.175	-	1.255.656.175	Vehicles
Peralatan	7.091.578.225	-	7.091.578.225	4.340.535.780	-	4.340.535.780	Office equipment
Bangunan dalam penyelesaian	13.786.500.517	-	13.786.500.517	63.464.759.260	-	63.464.759.260	Building under construction
<b>Jumlah</b>	<b>235.015.909.571</b>	<b>6.168.373.875</b>	<b>241.184.283.446</b>	<b>229.107.942.394</b>	<b>1.373.633.359</b>	<b>230.481.575.753</b>	<b>Total</b>

**NAZHIR WAKAF**  
**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**LAPORAN AKTIVITAS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERKAHIR PADA**  
**31 DESEMBER 2022**  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NAZHIR WAKAF**  
**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**STATEMENT OF ACTIVITIES**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2022**  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

	Catatan/ Notes	2022	2021	
<b>Penerimaan</b>				<b>Incoming Resources</b>
<b>Penerimaan wakaf permanen:</b>	2c			<b>Permanent waqf receipts:</b>
Kas dan setara kas		14.235.503.505	19.709.564.027	Cash and cash equivalents
Logam mulia		-	150.293.000	Precious metal
Aset tetap		<u>12.826.283.466</u>	<u>7.447.600.000</u>	Fixed assets
<b>Jumlah Wakaf Permanen</b>		<b><u>27.061.786.971</u></b>	<b><u>27.307.457.027</u></b>	<b>Total Permanent Waqf</b>
<b>Pengelolaan dan Pengembangan</b>				<b>Waqf Asset Management and Development</b>
<b>Aset Wakaf</b>				
Penerimaan - bagi hasil		8.162.893.450	1.689.996.017	Income from - profit sharing
Bagian nazhir atas hasil pengelolaan dan pengembangan wakaf		(803.110.071)	(168.999.602)	Nazhir portion from waqf management and development
Beban Pengelolaan dan pengembangan		(1.191.409.504)	(147.363.056)	Management and development expense
<b>Jumlah Penerimaan</b>		<b><u>33.230.160.846</u></b>	<b><u>28.681.090.386</u></b>	<b>Total Incoming Resources</b>
<b>Penyaluran</b>	14, 2n			<b>Resources Expended</b>
Penyusutan aset		7.947.454.532	10.328.993.076	Assets depreciation
Pengembalian aset wakaf		7.013.200.000	-	Wakaf asset returned
Kegiatan sosial masyarakat		3.303.346.314	1.677.737.216	Community Social Activities
Kegiatan kesehatan		2.180.661.696	837.129.900	Health activities
Kegiatan pendidikan		957.089.773	-	Educational activities
Pengelolaan aset wakaf		3.644.111	482.628.641	Waqf asset management
Kegiatan dakwah		60.500.000	-	Da"wah activities
kegiatan ekonomi		192.720.000	178.406.691	Economic activity
Operasional wakaf		-	1.141.442	Office expenditures
<b>Jumlah Penyaluran</b>		<b><u>21.658.616.426</u></b>	<b><u>13.506.036.966</u></b>	<b>Total Resources Expended</b>
Surplus		11.571.544.420	15.175.053.420	Surplus
Aset neto pada awal tahun		<u>218.148.548.997</u>	<u>202.973.495.577</u>	Net Assets at Beginning of year
<b>ASET NETO PADA AKHIR TAHUN</b>		<b><u>229.720.093.417</u></b>	<b><u>218.148.548.997</u></b>	<b>NET ASSETS AT THE END OF YEAR</b>

**NAZHIR WAKAF**  
**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**  
**31 DESEMBER 2022**  
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NAZHIR WAKAF**  
**YAYASAN DOMPET DHUAFA REPUBLIKA**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2022**  
*(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)*

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Kenaikan (penurunan) aset bersih	11.571.544.420	15.175.053.420	<i>Increase (decrease) in net assets</i>
<b>Penyesuaian untuk:</b>			<b>Adjustment for:</b>
Penyusutan aset tetap	9.597.926.833	10.318.993.080	<i>Depreciation of fixed assets</i>
<b>Saldo dana sebelum perubahan dana</b>	<b>21.169.471.253</b>	<b>25.494.046.500</b>	<b>Fund balance before change of fund</b>
Kenaikan Piutang	827.117.987	5.707.055.557	<i>Increase of receivables</i>
Kenaikan uang muka	155.862.599	210.712.760	<i>Increase of advance payment</i>
Kenaikan barang berharga	(42.296.331)	(136.412.000)	<i>Increase of valuable goods</i>
Kenaikan/(Penurunan) utang pihak ketiga	13.454.019	(1.273.146.901)	<i>Increase/(Decrease) of third parties payables</i>
Penurunan utang bank	(1.000.000.000)	(1.000.000.000)	<i>Increase of bank loan</i>
Kenaikan dana non halal	28.301.472	37.045.800	<i>Increase of non halal fund</i>
Kenaikan utang ke dana lain	3.308.674.735	5.308.684.089	<i>Increase of payables to other fund</i>
<b>Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>	<b>24.460.585.734</b>	<b>34.347.985.805</b>	<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Pengembalian Investasi	85.000.000	200.000.000	<i>Investment liquidation</i>
Pembelian Aset tetap	(25.523.933.917)	(25.065.624.010)	<i>Fixed asset acquisition</i>
<b>Kas Bersih Digunakan Untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(25.438.933.917)</b>	<b>(24.865.624.010)</b>	<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan wakaf temporer	166.200.000	-	<i>Temporary wakaf received</i>
Pembayaran utang jangka panjang	(3.463.761.700)	(3.513.028.080)	<i>Bank loan payment</i>
<b>Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(3.297.561.700)</b>	<b>(3.513.028.080)</b>	<b>Net Cash Used in Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>(4.275.909.883)</b>	<b>5.969.333.715</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENT</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>	<b>11.920.964.147</b>	<b>5.951.630.432</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENT AT THE BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>7.645.054.264</b>	<b>11.920.964.147</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENT AT THE END OF YEAR</b>